

1. Caracterização da Unidade Curricular**1.1. Designação da Unidade Curricular****1.1.1. Designação**

Contabilidade de Gestão

Curso(s):

Finanças Empresariais

Finanças Empresarias (P.L.)

1.1.2. Designation

Management Accounting

Course(s):

Degree in Corporate Finance

1.2. Sigla da área científica em que se insere**1.2.1. Sigla da área científica**

CA

1.2.2. Scientific area's acronym

CA

1.3. Duração da Unidade Curricular**1.3.1. Duração**

Semestral

1.3.2. Duration

Semestral

1.4. Total de horas de trabalho**1.4.1. Horas de trabalho**

Horas de Trabalho: 0162:00

1.4.2. Working hours

Working hours: 0162:00

1.5. Total de horas de contacto**1.5.1. Horas de contacto**

(T) Teóricas:	0000:00	(TC) Trabalho de Campo:	0000:00
(TP) Teórico-Práticas:	0067:30	(OT) Orientação Tutorial:	0017:00
(P) Práticas:	0000:00	(E) Estágio:	0000:00
(PL) Práticas Laboratoriais:	0000:00	(O) Outras:	0000:00
(S) Seminário:	0000:00		
Horas Contacto:	0084:30		

1.5.2. Contact hours

(T) Theoretical:	0000:00	(TC) Field Work:	0000:00
(TP) Theoretical-practical:	0067:30	(OT) Tutorial Guidance:	0017:00
(P) Practical:	0000:00	(E) Internship:	0000:00
(PL) Laboratory practices:	0000:00	(O) Other:	0000:00
(S) Seminar:	0000:00		
Contact Hours:	0084:30		

1.6. ECTS

6

1.7. Observações**1.7.1. Observações**

Unidade curricular obrigatória

1.7.2. Comments

Compulsory course unit

2. Docente responsável e respetiva carga letiva na Unidade Curricular**2.1. Docente responsável e carga letiva (preencher o nome completo)****ALEXANDRA MARGARIDA CLEMENTE RODRIGUES DOMINGOS**

TPFD41 (4.5 horas semanais; 67.5 horas semestrais), TPFD42 (4.5 horas semanais; 67.5 horas semestrais), TPFN41 (4.5 horas semanais; 67.5 horas semestrais)

CARLOS ALBERTO CABRITO CALDEIRA

Sem carga letiva

2.2. Responsible academic staff member and lecturing load (fill in the full name)

ALEXANDRA MARGARIDA CLEMENTE RODRIGUES DOMINGOS

TPFD41 (4.5 week hours; 67.5 semester hours), TPF42 (4.5 week hours; 67.5 semester hours), TPFN41 (4.5 week hours; 67.5 semester hours)

CARLOS ALBERTO CABRITO CALDEIRA

No lecturing load

3. Outros docentes e respetivas cargas letivas na Unidade Curricular**3.1. Outros docentes e respetivas carga letivas**

IRYNA BEROVA ALVES

TPFN42 (4.5 horas semanais; 67.5 horas semestrais)

3.2. Other academic staff and lecturing load

IRYNA BEROVA ALVES

TPFN42 (4.5 week hours; 67.5 semester hours)

4. Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)**4.1. Objetivos de aprendizagem**

Objetivos:

Dotar os alunos de competências e conhecimentos teórico-práticos essenciais acerca das funções de gestão empresarial e das ferramentas, instrumentos e técnicas utilizadas no âmbito da análise e imputação de custos e de avaliação da rentabilidade e risco empresarial.

Competências:

- Contextualizar a Contabilidade de Gestão no âmbito da Contabilidade e dos diferentes Sistemas de Informação;
- Perceber os conceitos fundamentais associados à Contabilidade de Gestão;
- Compreender as metodologias utilizadas para acumulação de custos e técnicas utilizadas para a sua atribuição tendo em vista o apuramento do custo global e unitário dos diferentes objetos de custo;
- Desenvolver a problemática dos custos indiretos, com a departamentalização dos custos através do Método das Secções Homogéneas e do Método ABC;
- Caracterizar os sistemas de custeio;
- Conceptualizar o modelo CVR (Custo-Volume-Resultado) como instrumento fundamental de suporte no processo de tomada de decisão.

4.2. Learning outcomes of the curricular unit

Objectives:

Provide students with the essential theoretical and practical skills, essential in business management functions and the tools, instruments, and techniques used in cost analysis and allocation, and business profitability and risk assessment.

Skills:

- Contextualize Management Accounting in the field of Accounting and the different Information systems;
- Understand the fundamental concepts associated with Management Accounting;
- Understand the methodologies used for cost accrual and the techniques used for their assignment in order to determine the overall and unit cost of different cost objects;
- Develop the issue of indirect costs, with cost departmentalization through the Homogeneous Sections Method and the *Activity Based Costing*;
- Characterize the costing systems;
- Conceptualize the CVP (Cost-Volume-Profit) model as a fundamental support tool in the decision making process.

5. Conteúdos programáticos

5.1. Conteúdos

1 - Introdução à Contabilidade de Gestão

- 1.1. Âmbito, definição e principais funções da Contabilidade de Gestão
- 1.2 Contabilidade de Gestão vs Contabilidade Financeira
- 1.3 Empresas comerciais, industriais e de serviços
- 1.4 Sistemas de articulação contabilística

2 - Conceitos fundamentais

- 2.1. Conceitos económico-financeiros
- 2.2. As diferentes classificações de gastos
 - 2.2.1. Gastos diretos e gastos indiretos
 - 2.2.2. Gastos fixos e gastos variáveis
 - 2.2.3. Gastos industriais e gastos de outras funções
 - 2.2.4. Outras classificações de gastos

3 - Formação do custo dos produtos

- 3.1. Custo industrial do produto e as componentes do custo de produção
- 3.2. Custo do produto e custo do período
 - 3.2.1. Custo industrial do produto acabado
 - 3.2.2. Custo industrial do produto vendido
 - 3.2.3. Conceito de Margem Bruta / Resultado Bruto

3.2.4. Custos não industriais

3.2.5. Estrutura da Demonstração de Resultados por Funções

4 - Métodos de acumulação de custos

4.1. Regimes de fabrico

4.2. Métodos de acumulação de custos e determinação dos custos unitários

5 - Os custos indiretos e a departamentalização dos custos

5.1. Método dos centros de responsabilidade (seções homogéneas)

5.1.1. Caracterização das seções homogéneas e objetivos principais

5.1.2. Classificação das seções (principais e auxiliares)

5.1.3. Repartição dos gastos pelas seções. Reembolsos

5.1.4. Mapas de apuramento do custo de produção

5.2. O Custeio Baseado nas Atividades (CBA)

5.2.1. Definição, atributos e classificação das atividades

5.2.2. O custeio tradicional vs o custeio baseado nas atividades

5.2.3. Determinação do custo das atividades

5.2.4. O custo das atividades e os custos dos produtos

5.2.5. Benefícios e limitações do custeio baseado nas atividades

6 - Sistemas de custeio e efeitos nos resultados e inventários

6.1. Sistema de custeio variável

6.2. Sistema de custeio total

6.3. Sistema de custeio (imputação) racional

6.4. Análise comparativa dos sistemas e apuramento de margens e resultados

7 - O modelo Custo-Volume-Resultado (CVR) e a tomada de decisão

7.1. O comportamento dos custos face a variações do nível de atividade

7.2. Pressupostos, limites e âmbito de utilização do modelo

7.3. A equação CVR

7.4. Margem de contribuição e estrutura da P&L (*Profit and Loss Statement*)

7.5. Ponto Crítico das Vendas em situações de monoproduto e multiproduto

7.6. Indicadores de risco (margem de segurança, alavanca operacional, financeira e combinada)

7.7. Análises de sensibilidade

5.2. Syllabus

- 1 - Introduction to Management Accounting
 - 1.1. Objective, definition and main functions of Management Accounting
 - 1.2 Management Accounting vs Financial Accounting
 - 1.3 Commercial, industrial and service companies
 - 1.4 Accounting Articulation Systems
- 2 - Fundamental Concepts
 - 2.1. Economic and Financial Concepts
 - 2.2. Cost classifications
 - 2.2.1. Direct and indirect costs
 - 2.2.2. Fixed and variable costs
 - 2.2.3. Industrial and other function costs
 - 2.2.4. Other cost ratings
- 3 - Product cost formation
 - 3.1. Industrial cost product and its components
 - 3.2. Product Cost and Period Cost
 - 3.2.1. Industrial Cost of Finished Product
 - 3.2.2. Industrial cost of goods sold
 - 3.2.3. Gross Margin / Gross Profit Concept
 - 3.2.4. Non-industrial costs
 - 3.2.5. Income Statement Structure by Functions
- 4 - Methods of cost accumulation
 - 4.1. Manufacturing Regimes
 - 4.2. Cost accrual methods and unit cost determination
- 5 - Indirect costs and cost departmentalization
 - 5.1. Centers of responsibility method (homogeneous sections)
 - 5.1.1. Characterization of homogeneous sections and main objectives
 - 5.1.2. Classification of sections (main and auxiliary)
 - 5.1.3. Breakdown of costs by sections. Refunds
 - 5.1.4. Production Cost Calculation Maps
 - 5.2. Activity Based Costing

5.2.1. Definition, attributes and classification of activities

5.2.2. Traditional vs. Activity Based Costing

5.2.3. Costing of Activities

5.2.4. The cost of activities and product costs

5.2.5. Benefits and limitations of Activity Based Costing

6 - Costing systems and effects on results and inventories

6.1. Direct Costing

6.2. Total costing system

6.3. Rational costing system

6.4. Comparative analysis of the systems and calculation of margins and results.

7 - The cost-volume-profit model (CVP) and decision making

7.1. Cost behavior in relation to activity level variations

7.2. Use and limitations of the information provided by CVP analysis

7.3. The CVP equation

7.4. Profit and Loss Statement (P&L) and Contribution Margin

7.5. Breakeven Point in single product and multi product situations

7.6. Safety margin, Operational Leverage Degree, Financial Leverage Degree and Combined Leverage Degree

7.7. Sensitivity Analyzes

6. Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos da Unidade Curricular

6.1. Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos

Os conteúdos programáticos permitem atingir os objetivos formulados para a unidade curricular, uma vez que se estuda o objetivo da Contabilidade de Gestão no âmbito da informação contabilística para a tomada de decisão, entendendo as principais diferenças e finalidades dos sistemas de Contabilidade Financeira e de Gestão, interiorizando que esta última deve ser concebida com base nas necessidades dos decisores e em função da estrutura da organização. Estuda-se, ainda, a compreensão do contexto económico em que se inserem os métodos de repartição dos custos indiretos tradicionais e atuais, considerando a importância crescente dos intangíveis na estrutura dos custos. Também se estuda a função dos diferentes indicadores do modelo CVR tendo em vista a implementação de ações táticas face a alterações conjunturais, e em simultâneo definir ações para otimização dos custos e aumento de rendimentos, contribuindo, assim para a maximização dos resultados minimizando o risco da operação.

6.2. *Demonstration of the syllabus coherence with the curricular unit's objectives*

The syllabus allows to achieve the objectives formulated for the curricular unit, since the objective of Management Accounting is studied within the objective of accounting information for decision making, understanding the main differences and purposes of the Financial Accounting and Management systems, internalizing that the latter should be designed based on the needs of decision makers and based on the structure of the organization. It also studies the understanding of the economic context in which traditional and current indirect cost-sharing methods are included, considering the growing importance of intangibles in the cost structure. It also studies the role of the different indicators of the CVP model to implement tactical actions in the face of cyclical changes, while at the same time define actions to optimize costs and increase yields, contributing to maximizing results and minimizing operation risk.

7. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

7.1. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

Metodologias de ensino:

1. Expositivas, para apresentação dos quadros teóricos de referência;
2. Participativas, com análise e resolução de exercícios práticos;
3. Ativas, com realização de casos práticos individuais;
4. Auto-estudo, relacionadas com o trabalho autónomo do aluno.

Regime de avaliação: 1) Avaliação contínua: participação em aula (5%); mini teste (15%); Teste intermédio individual (35%); Teste final individual (45%). Não poderá ser obtida classificação inferior a 7 (sete) valores em cada um dos testes individuais. A não realização de qualquer um dos momentos de avaliação contínua ou a não obtenção da nota mínima indicada, remetem o aluno para o regime de avaliação não contínua (exame final). Notas finais superiores a 15 valores poderão ser objeto de avaliação por uma prova oral.

2) Exame final: a avaliação pode ser realizada através de uma única prova escrita com peso de 100% e nota mínima de 10 valores.

7.2. *Teaching methodologies (including evaluation)*

Teaching Methodologies:

1. Expository, for the presentation of theoretical frameworks of reference;
2. Participatory, with analysis and resolution of practical exercises;
3. Active, with realization of individual practical cases;
4. Self study, related to the autonomous work of the student.

1) Continuous assessment: participation in class (5%); mini test (15%); individual intermediate test (35%); individual final test (45%). A score of less than 7 (seven) values cannot be obtained in each of the individual tests. Failure to perform any of the moments of continuous assessment or failure to obtain the minimum value indicated, send the student for final exam. Final scores higher than 15 may be evaluated by an oral exam.

2) Final exam: single test with a weight of 100% and a minimum score of 10 values.

8. Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da Unidade Curricular

8.1. Demonstração da coerência das metodologias

As metodologias de ensino são coerentes com os objetivos da unidade curricular uma vez que a exposição teórica, aliada à resolução de exercícios práticos, permitirá aos alunos adquirir um conjunto de conhecimentos e competências à medida que se vão abordando os conteúdos programáticos, propiciando o conhecimento acerca das funções de gestão empresarial e das ferramentas, instrumentos e técnicas utilizadas no âmbito da análise e imputação de custos e de avaliação da rentabilidade e risco empresarial.

8.2. *Demonstration of the coherence between the teaching methodologies and the learning outcomes*

The teaching methodologies are consistent with the curricular unit objectives, as theoretical exposition, along with solving practical exercises, will allow students to acquire a set of knowledge and skills as they approach the syllabus, providing knowledge about business management functions and tools, instruments and techniques used in the context of cost analysis and imputation and the assessment of profitability and business risk.

9. Bibliografia de consulta/existência obrigatória

Caiado, A. (2015). *Contabilidade Analítica e de Gestão* (8ª ed.). Lisboa: Áreas Editora.

Drury, C. (2015). *Management and Cost Accounting* (9th ed.). South-Western/Cengage Learning.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2019). *Contabilidade de Gestão e Estratégia de Custos e de Resultados* e volume 1 e 2ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2019). *Contabilidade de Gestão e Estratégia de Custos e de Resultados* e volume 2 e 2ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão e Estratégia de Custos e de Resultados e casos práticos, volume I*. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão e Estratégia de Custos e de Resultados e casos práticos, volume II*. Lisboa: Rei dos Livros.

Franco, V., Oliveira, A., Morais, A., Oliveira, B., Lourenço, I., Major, M., Jesus, M. & Serrasqueiro, R. (2008). *Temas de Contabilidade de Gestão e Os custos, o Resultado e a Informação para a Gestão* (4.ª ed.). Lisboa: Livros Horizonte.

Horngren, C., Datar, S. & Rajan, M. (2012). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis* (14th ed.). Upper Saddle River, New Jersey: Prentice Hall/ e Pearson Education International.