

**JANEIRO
2025**

NEWSLETTER

**ALUMNI
PELO MUNDO**

**AZULEJOS
HISTÓRICOS
ISCAL**

**ENCONTRO
NACIONAL
CMEA 25**

**RUBRICA
ISCAL JBS**





**JORGE PAULO
MARQUES SEQUEIRA**

Professor Coordenador, leciona diversas disciplinas na área dos Sistemas e Tecnologias da Informação, Doutoramento e *Master* em Gestão Eletrónica de Documentos pela Universidade de Alcalá, Mestre em Estatística e Gestão da Informação pela Universidade Nova de Lisboa e Economista. Experiência na liderança de equipas de desenvolvimento de *software* e coordenação de projetos informáticos em grandes organizações. Membro da Associação Portuguesa de *Software* e do MAPINET-Movimento Cívico de Antipirataria na Internet. Autor de vários manuais disponíveis da *Google Play Store*.

Atravessei o ferry de Algeciras para Ceuta num dia quente de verão. Mais ou menos 30 kms de mar pelo estreito de Gibraltar, o suficiente para, a certo ponto, deixar de ver Espanha, mas ainda não conseguir ver África.

No ISCAL, acompanhando a tendência, também já não se vê o passado, mas ainda não se vislumbra o futuro. Estamos naquela fase onde sabemos muito bem de onde viemos, sabemos que vamos para um sítio muito diferente, mas ainda não se vê bem para onde, nem se sabe como vai ser.

O passado, coisa que pessoalmente já tenho muito, mas interessa pouco, é agora uma realidade irreconhecível face ao futuro, que naturalmente terei pouco mas interessa muito.

Contabilistas e Auditores, bem como Analistas Financeiros, Revisores, Assessores jurídicos e Assistentes administrativos estão hoje entre as profissões com maior risco de automatização, pelo menos parcial, das suas tarefas core¹. Por automatização, entenda-se a capacidade de tornar desnecessárias tarefas até hoje consideradas essenciais e transformar em redundantes algumas destas profissões.

Os avanços no domínio da Inteligência Artificial são de tal ordem, que algumas profissões ficarão rapidamente obsoletas ou com um nível de procura muito mais baixo e/ou profundamente transformado. No ISCAL, o nosso problema futuro não será o de como ensinar matérias neste novo paradigma, mas sim “para quê” ensinar matérias neste novo paradigma. Ou, ainda pior, “para quê” os alunos vão querer aprender matérias sobre coisas que a máquina eventualmente tratará sozinha e que não lhes darão acesso evidente a uma ocupação profissional.

Nada de especial se pensarmos bem. Inúmeras profissões desapareceram ou foram profundamente transformadas ao longo da história recente. Ninguém atualmente procu-

raria profissões como lavadeira de roupa no rio, amolador de facas, ascensorista, dactilógrafo, operador de telex ou outras. Desapareceram. Deixaram de fazer sentido ou transformaram-se profundamente. Mas existiam, por exemplo, escolas de dactilografia. Pois existiam.

Não se trata de um problema exclusivo do ISCAL nem do ensino superior. É uma nova realidade, transversal a toda a sociedade mundial, à qual o ISCAL se vai adaptar, como sempre se adaptou ao longo destes 260 anos, 13% dos quais tive o privilégio de até agora partilhar.

De uma forma abrangente podemos antecipar que a detenção de um grau académico será progressivamente menos valorizada no futuro e que o ensino será muito mais *pull* que *push*. A autoaprendizagem será o padrão e os diferentes sistemas a grande fonte de conhecimento. As pessoas oferecerão o seu trabalho de uma forma mais baseada na sua capacidade individual e efetiva de resolver problemas concretos, e muito menos numa certificação formal em determinada área. O mercado procurará profissionais de um tipo totalmente diferente que ainda não sabemos exatamente qual será.

Booke ou *Truewind* serão capazes de fazer a contabilidade de 500 empresas com um só contabilista? Não sabemos. Se tivesse de apostar diria que sim. Será essa realidade algo longínqua e demorada? Não sabemos. Se tivesse de apostar diria que não. Será que esse contabilista vai necessitar do mesmo conjunto de *skills* que hoje possui? Sabemos garantidamente que não. Será o ISCAL capaz de acompanhar todas estas mudanças? Sabemos com toda a garantia que sim.

Que mudanças concretas vão acontecer? Não sabemos. Ainda não se vê África. Mas sabemos que está lá.

¹ Fonte: *GPT's are GPT's: An Early look at the Labor Market Impact Potential of Large Language Models*. Agosto de 2023, OPEN AI/UPennsilvânia

ISCAL RESTAURA AZULEJOS HISTÓRICOS



COM APOIO DE
EMPRESAS
MECENAS

O ISCAL adjudicou uma intervenção que visa a recuperação dos azulejos históricos que adornam o seu edifício. Esses azulejos, que fazem parte do património cultural da instituição, vão ser alvo de uma cuidadosa intervenção para garantir a sua preservação.

A obra de recuperação dos azulejos conta com o apoio de várias empresas mecenas, que contribuem financeiramente para a restauração. As empresas que se associaram ao projeto são a Digit, Btoc Net, Be Wise Consultant, Fire Horse Wealth Management, 2B-On, Ondagest, Cascais, Magro, Roque & Amaral, SROC LDA, PwC e ATF - Formação e Edições Técnicas.

O apoio destas empresas é fundamental para que o ISCAL consiga preservar estes painéis de azulejos garantindo que as gerações futuras os possam continuar a admirar.



MESTRADOS DO
ISCAL OBTÊM
ACREDITAÇÃO
PLENA DA A3ES
POR 6 ANOS

É com enorme satisfação que informamos que os cursos de Mestrado em Auditoria, Contabilidade, Fiscalidade e Gestão das Instituições Financeiras do ISCAL obtiveram a acreditação plena da A3ES, sendo acreditados por 6 anos, o período máximo concedido num ciclo avaliativo.

Este reconhecimento reforça a qualidade académica que o ISCAL oferece, evidenciando um corpo docente altamente qualificado, empenhado e comprometido com a excelência do seu projeto educativo.

Gostaríamos de salientar que esse sucesso não teria sido possível sem o empenho de todas e todos os que, direta ou indiretamente, contribuíram para este processo. Agradecemos a toda a comunidade o esforço e dedicação que tornaram possível alcançar este marco significativo na história da nossa instituição.

LANÇAMENTO DOS LIVROS

A DIMENSÃO CULTURAL DO ESTADO

O Politécnico de Lisboa acolheu o lançamento do volume I e II do livro “A Dimensão Cultural do Estado”, da autoria do Professor José Lucas Cardoso, docente do ISCAL.

As monografias fazem parte da coleção “Caminhos do Conhecimento” e exploram as relações entre o poder político e a cultura no âmbito da modernidade, destacando como o Estado, desde a sua génese, foi erguido sobre um substrato cultural delimitado pela nação. A análise percorre as várias formas de interacção entre o Estado, o Direito e a cultura ao longo da história, desde a instrumentalização da cultura pelo Estado absoluto, à sua autonomia no liberalismo, passando pelo anátema cultural no Estado social, até à reabilitação da cultura como elemento central num Estado com vocação social.

Um dos temas centrais da obra é a abordagem do conceito de Constituição cultural, que complementa os núcleos político, económico e social tradicionalmente identificados nas Leis Fundamentais. A Constituição Portuguesa, como analisada pelo autor, reflete este núcleo cultural através de perspectivas que abrangem liberdade, solidariedade, dever, acervo e tarefa, sustentadas por princípios como a dignidade humana, a democracia e a neutralidade.

O Vice-Presidente do Politécnico de Lisboa, Professor Manuel Matos, parabenizou o autor pelo sucesso do seu trabalho e destacou que “é positivo ver que a arte e a cultura são um tema transversal entre as Escolas do IPL”.



Na apresentação, o Pró-Presidente para a Investigação, Desenvolvimento, Inovação, Empreendedorismo e Avaliação do desempenho do corpo docente, Professor José Coelho, sublinhou que “os livros que se desdobram sobre o poder político e cultural no âmbito da liberdade cultural são indispensáveis”. Acrescentou, ainda, que “a liberdade cultural e científica, especialmente para os docentes, desempenha um papel fundamental na nossa sociedade.”

Coube ao Professor João Martins Claro apresentar esta obra, tendo este sublinhado a relevância do conteúdo da mesma no panorama académico e jurídico, destacando o contributo do Professor José Lucas Cardoso para a compreensão da dimensão cultural enquanto elemento estruturante do Estado e afirmando que “a partir de agora não será mais possível aplicar o direito da cultura sem consultar José Lucas Cardoso.”

Na ocasião, o Professor José Lucas Cardoso agradeceu a todos os que o acompanharam no seu percurso académico e no desenvolvimento da sua tese, destacando que o tema surgiu da vontade de explorar algo que nunca antes tinha sido estudado. Durante o seu percurso em Direito Constitucional, refletiu sobre as relações entre o poder político e a economia, tema amplamente debatido, e a obra é o culminar de quase quatro anos de investigação.

Sobre a Coleção Caminhos do Conhecimento:

A Coleção Caminhos do Conhecimento do Politécnico de Lisboa foi criada em 2005 com o objetivo de divulgar teses de doutoramento, mestrado e ensaios produzidos por autores e docentes da instituição, reconhecidos internacionalmente nas seis áreas de conhecimento do Politécnico de Lisboa: artes, ciências empresariais, comunicação, educação, engenharia e saúde. Para adquirir um exemplar impresso de uma obra desta coleção, pode contactar: edicoes@sp.ipl.pt.

Texto de MFC/GCI
Imagens de AG/GCI

DOCENTES DO ISCAL TOMAM POSSE

NOS ÓRGÃOS

SOCIAIS DA ORDEM

DOS ECONOMISTAS

A Ordem dos Economistas realizou, no passado dia 10 de janeiro de 2025, pelas 15h, a cerimónia de tomada de posse dos novos órgãos sociais eleitos para o quadriénio 2025-2028, no Salão Nobre da Reitoria da Universidade de Lisboa.

O evento contou com a presença do Senhor Ministro da Economia, Pedro Reis, que encerrou a cerimónia.

Nesta ocasião, tomaram posse os órgãos sociais nacionais. O Professor Doutor José Nuno Sacadura e o Professor Doutor Jorge Rodrigues, docentes do ISCAL e Economistas Conselheiros, tomaram posse como vogais do colégio de especialidade de Análise Financeira e do colégio de especialidade de Gestão e consultoria Fiscal.



DOCENTES

DO ISCAL

EDITAM

LIVRO

O ISCAL tem o prazer de anunciar a publicação do livro “The Agent ID Model: A Multidisciplinary Framework of Evolutionary Human Behavior”, editado pelos professores do ISCAL, Orlando Gomes, Michelle Moraes e Paulo Fagandini que também são autores de alguns capítulos da obra.

Este livro apresenta um modelo abrangente que simula o comportamento humano na sociedade, selecionando e analisando meticulosamente determinantes fundamentais como habilidades e produtividade, conectividade e formação de rede, vieses psicológicos, comportamento moral, preferências de consumo, arranjos institucionais e escolhas políticas. Cada agente no modelo é caracterizado por um perfil único, e os resultados agregados emergem das interações desses diversos agentes. O modelo é codificado e simulado, e seus resultados são comparados com evidências empíricas. Este trabalho oferece uma abordagem para entender resultados complexos resultantes de regras de interação simples, fazendo uma contribuição significativa para a literatura sobre complexidade e economia computacional baseada em agentes. O modelo desenvolvido serve como uma estrutura transdisciplinar, ao fornecer uma perspectiva integrada e holística do comportamento humano.

LANÇAMENTO DA 3.^a EDIÇÃO DO LIVRO DERIVADOS E OUTROS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Após o sucesso das duas primeiras edições, esgotadas em apenas três anos, esta nova edição assinala uma etapa importante na consolidação desta obra como uma referência no estudo de derivados. Escrita por três docentes do ISCAL, os professores José Nuno Sacadura, Carlos Manuel Pinheiro e Paulo Horta, a 3.^a edição, revista e ampliada do livro “Derivados e Outros Instrumentos Financeiros”, incorpora temas atuais e avançados dos mercados financeiros que enriquecem ainda mais o conteúdo anterior, nomeadamente:

- Capítulo dedicado ao Value at Risk (VaR), uma ferramenta essencial na gestão de riscos financeiros;
- Modelos de volatilidade local e estocástica, fundamentais para uma análise mais precisa de opções financeiras;
- Análise de casos reais recentes, como Archegos Capital e GameStop, que desafiaram e moldaram o mercado financeiro global.

O livro integra atualmente vários programas curriculares de cursos sobre derivados e gestão de risco em Portugal, sendo uma referência para estudantes e profissionais que procuram aprofundar o seu conhecimento nestes instrumentos financeiros complexos.

A 3.^a edição de “Derivados e Outros Instrumentos Financeiros” já está disponível nas livrarias habituais e no site da editora Sílabo.

DOCENTE DO ISCAL EM DESTAQUE NO FAMILY BUSINESS TALKS

O docente Jorge Rodrigues foi o mais recente convidado do Family Business Talks, uma iniciativa da Católica Lisbon School of Business & Economics, dedicada à discussão de temas relevantes para as empresas familiares. Durante a entrevista, o professor abordou o tema da governabilidade nas empresas familiares, salientando a sua importância para garantir a sustentabilidade e a longevidade deste tipo de organizações.

Com a sua experiência académica e profissional, explorou questões fundamentais como o papel da governança na minimização de conflitos intergeracionais, a necessidade de estruturas claras para a tomada de decisões e as estratégias que permitem alinhar os objetivos da família com os interesses da empresa.

A participação do professor Jorge Rodrigues reforça também o contributo do ISCAL para o

debate e reflexão em áreas-chave do tecido empresarial, sublinhando a relevância da academia no apoio à gestão e ao desenvolvimento das empresas familiares. Jorge Rodrigues é docente no ISCAL, economista e contabilista certificado. Especialista de reconhecida experiência e competência profissional com títulos em três áreas, Gestão Empresarial, Contabilidade de Gestão, Finanças Empresariais. Exerceu funções de direção em gestão (planeamento, marketing, comercial, finanças) nos setores privado, público e cooperativo, por mais de quinze anos, e consultoria de gestão em mais de uma dezena de setores de atividade económica diferentes.

No ISCAL/IPL presidiu à Assembleia de Representantes (2009-2010), foi membro do Conselho Científico (2008-2010), Conselho de Representantes (2018-2020) e Conselho Técnico-Científico (2018-...). Preside o Conselho Técnico-Científico (2020-...). Coordena a Área Departamental de Gestão (2021-...). Ensina e investiga nos campos da estratégia empresarial, empresas familiares, família empresária, finanças empresariais, gestão global, governabilidade organizacional, marketing, planeamento e controlo de gestão, responsabilidade social e ética das organizações.

Investigador integrado no Instituto Jurídico Portucalense. Publicou 26 livros, co-editou um e co-organizou outros cinco, 13 capítulos em livro e 29 artigos em revistas com referee. Efetuou mais de meia centena de comunicações em conferências nacionais e internacionais.



ECO-ESCOLAS ORGANIZA ALMOÇO DE CONFRATERNIZA- ÇÃO INTERGERA- CIONAL DE DOCENTES

No passado dia 22 de janeiro, realizou-se um almoço de confraternização intergeracional promovido pelo Conselho Permanente das Eco-Escolas do ISCAL.

O evento decorreu na emblemática Sociedade de Geografia de Lisboa e contou com a presença de 43 docentes, representando diferentes gerações.

Cerca de metade dos participantes eram professores aposentados num momento de celebração e partilha de experiências.

Após o almoço, o Professor Fernando Miguel Seabra fez uma breve alocução sobre o projeto Eco-Escolas, destacando a importância de iniciativas sustentáveis no contexto académico.

Num momento simbólico, foi atribuído o livro “1759 | A Aula de Comércio Ilustrada - O legado do Marquês de Pombal”, autografado pelo Presidente do ISCAL, Professor Pedro Pinheiro, e pela Professora Margarida Piteira, autora coordenadora da obra, aos professores José Gonçalves dos Santos e Maria Amélia Nunes, reconhecidos como os docentes mais antigos presentes.

O encontro foi concluído com uma visita guiada ao museu da Sociedade de Geografia de Lisboa, proporcionando um momento cultural enriquecedor.

Este almoço intergeracional evidenciou o compromisso do ISCAL em fortalecer a conexão entre gerações, promovendo valores de sustentabilidade e mantendo viva a memória institucional através da partilha de conhecimentos e experiências.



JUNTA-TE À MUDANÇA VERDE!

PROGRAMA ECO-ESCOLAS

Agora tens essa oportunidade!
Estamos a recrutar membros para o Conselho Eco-Escolas.

PORQUE TE DEVES JUNTAR?

- Contribuir com ideias para tornar o ISCAL mais verde e sustentável
- Participar em projetos práticos para a sustentabilidade e responsabilidade social.
- Desenvolver competências de liderança e trabalho em equipa.

Vem fazer parte desta transformação!

Inscribe-te [AQUI!](#)



ISCAL VOLTA A PARTICIPAR NA CAMPANHA PAPEL POR ALIMENTOS

O ISCAL, em parceria com o Banco Alimentar Contra a Fome (BA), volta a colaborar na campanha “Papel por Alimentos”.

Os pontos de recolha de papel estão sinalizados e colocados nos átrios dos pisos e na Biblioteca do ISCAL.

Esta iniciativa é dinamizada pela Biblioteca do ISCAL, pelo conselho Eco-Escolas e pela Comissão de Voluntariado e tem como objetivo aliar a solidariedade à sustentabilidade, sensibilizando as pessoas para a importância da reciclagem, para a diminuição do desperdício e para a ajuda aos outros através da satisfação de carências alimentares de milhares de famílias.

Contamos com a ajuda de todos para esta grande missão!

Traga o seu papel usado e faça parte desta corrente de solidariedade!

A Campanha Papel por Alimentos contribui para 5 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.





No dia 28 de janeiro de 2025 tiveram lugar as Provas Públicas de Agregação das Professoras Clotilde Celorico Palma, em Direito na Universidade de Coimbra, e Maria do Rosário Justino, em Gestão na Universidade da Beira Interior. O ISCAL felicita as docentes pelo trabalho desenvolvido.

PROVAS PÚBLICAS DE AGREGAÇÃO DE DOCENTES DO ISCAL



DOCENTE DO ISCAL CONCLUI DOUTORAMENTO EM LINGUÍSTICA

O ISCAL tem o prazer de anunciar que a Professora Ana Rita Faustino concluiu o Doutoramento em Linguística e Ensino de Língua na Faculdade de Ciências Sociais e Humanas - NOVA FCSH.

APROVEITAMOS PARA DAR AS BOAS VINDAS AOS PROFESSORES:

César Fernando Ribeiro
Área de Departamental de Finanças

Helena Isabel Delgado
Área de Departamental de Direito

João André Alcobia
Área de Departamental de Economia

José Manuel Lopes
Área de Departamental de Finanças

Maria Celeste Filipe
Área de Departamental de Finanças

Patrick de Oliveira Simões
Área de Departamental de Direito

Vânia Alexandra Simões
Área de Departamental de Direito

APROVEITAMOS A OPORTUNIDADE PARA AGRADECER TODO O EMPENHO E DEDICAÇÃO AOS PROFESSORES E PESSOAL TÉCNICO-ADMINISTRATIVO QUE SE APOSENTARAM:

Maria da Luz Pimentel
Área de Departamental de Economia

Domingos Cristóvão
Área de Departamental de Finanças

Jorge Lourenço
Área de Departamental de Matemática

João Nascimento – Gabinete de Informática

ISCAL MARCA PRESENÇA NO ENCONTRO NACIONAL CMEA 25



Entre os dias 13 e 15 de janeiro, decorreu o Encontro Nacional de Empregabilidade e Alumni (ENE25), um evento organizado pelo Consórcio Maior Empregabilidade e *Alumni* (CMEA), com o objetivo de promover a partilha de ideias, boas práticas e debates sobre os desafios e oportunidades relacionados com a empregabilidade e as redes de *Alumni*. Realizado na Foz do Arelho, o encontro reuniu especialistas e representantes de instituições de ensino superior para discutir as adaptações necessárias ao mercado de trabalho e à academia, face às mudanças globais e às novas gerações.

A intervenção do Reitor da Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD), Emídio Gomes, destacou a necessidade de repensar o alinhamento entre o ensino superior e o mercado de trabalho, abordando temas como a flexibilidade curricular e a consolidação das redes alumni. Outro ponto alto foi a apresentação do psicólogo Jonathan Haidt, que abordou os desafios enfrentados pela “Geração Ansiosa”, incluindo o impacto das redes sociais e a necessidade de preparar os jovens para contextos académicos e profissionais mais inclusivos e adaptados.



Durante o evento, foi organizada uma mesa redonda sobre as perspetivas da Geração Z no mercado de trabalho, com foco nas suas competências tecnológicas e desafios em lidar com adversidades. Foram ainda debatidas estratégias de recrutamento e propostas para aproximar as instituições de ensino superior do tecido empresarial, como programas de mentoria e estágios. Paralelamente, o Presidente da Comissão Nacional de Acompanhamento do PRR, Pedro Dominginhos, sublinhou a importância do ensino superior na formação de competências-chave para enfrentar mudanças tecnológicas e económicas.

O ENE25 encerrou com uma dinâmica colaborativa, na qual representantes das instituições debateram desafios e soluções para problemas enfrentados por estudantes, educadores, líderes e decisores políticos. Entre as propostas apresentadas, destacam-se o planeamento estratégico para o desenvolvimento de competências, a criação de ambientes de aprendizagem saudáveis e o fortalecimento das redes de apoio ao sucesso académico e profissional.



ALUMNI PELO MUNDO

**CARLOS PAIS**

CFO & BOARD MEMBER

CASTELBEL

REINO UNIDO

ALUMNUS 2003

Com o objetivo de enaltecer o sucesso profissional da nossa comunidade *Alumni* iremos partilhar mensalmente um testemunho de um/a antigo/a estudante do ISCAL que assume uma posição de relevo no panorama corporativo internacional.

Depois de concluir a Licenciatura no ISCAL, em contabilidade e administração na especialização de fiscalidade, embarquei numa carreira internacional que me levou a alguns dos ambientes de negócios mais dinâmicos e emocionantes do mundo.

Comecei a minha jornada profissional na PricewaterhouseCoopers, onde me permitiu, não só abordar de forma prática várias áreas internacionais de negócio, como aprender com os melhores, quer na consultoria fiscal quer em auditoria.

Nos anos seguintes assumi posições de direção financeira, sempre em ambiente internacional, até assumir a função de Diretor Geral da MAN Truck & BUS.

Antes de chegar aos 30 anos percebi que para continuar a aprender e desenvolver skills teria de ir para fora da minha zona de conforto.

Desde então trabalhei em Moçambique, Angola e no Reino Unido, sempre em projetos internacionais com equipas fantásticas.

Quanto ao percurso académico, o ISCAL deixou latente a necessidade de aprender sempre mais, o que me levou à conclusão de um Doutoramento em Gestão, com uma tese na utilização de uma metodologia no âmbito dos Preços de Transferência na OCDE, sem o recurso a comparáveis de mercado.

O ISCAL desempenhou um papel estrutural na minha jornada, criando o alicerce para tudo o que viria a seguir em termos profissionais, quer com as componentes de contabilidade quer de fiscalidade. Mas o que realmente surpreende foi a capacidade de visão que o ISCAL teve no desenvolvimento das componentes menos óbvias, mas transversais, tais como a música e o desporto.

No meu caso foi no âmbito da música que complementei os tempos livres, ou seria nos tempos livres da música que complementei com os estudos? Apesar de neste ponto estar em desacordo com os meus pais, acabámos por concluir que o resultado foi muito bom.

Claramente que a qualidade dos professores contribuiu para o interesse que me agarrava às aulas, principalmente porque reconhecia nelas, não só a capacidade de ensinar como as carreiras brilhantes que faziam deles exemplos práticos.

Todas estas componentes fazem do nosso ISCAL uma escola de excelência, com um cariz único, berço de profissionais que elevam a nossa profissão e o nosso país aos standards internacionais mais exigentes.

A minha história é apenas um pequeno testemunho das oportunidades que existem além-fronteiras para aqueles que com a determinação e a vontade de se auto desafiarem, serão melhores do que foram no dia anterior.

Não esquecer que somos nós que fazemos o nosso próprio caminho, mas acima de tudo a nossa história.

A passagem pelo ISCAL não dá apenas ferramentas sociais e técnicas, mas para quem quiser arranjar espaço, pode também levar consigo um pouco mais de humildade que nos vai fazer apreciar melhor a vida em conjunto com os irmãos de sangue que ganhámos nesse momento.

"Your time is limited, don't waste it living someone else's life"
- Steve Jobs

UMA PONTE ENTRE ESTUDANTES E O MERCADO DE TRABALHO

A ISCAL *Junior Business Solutions (JBS)* é uma organização sem fins lucrativos composta por estudantes do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL). Fundada com o objetivo de aproximar os alunos do mercado empresarial, esta *júnior empresa* é um exemplo de dinamismo e empreendedorismo jovem. Desde a sua criação em 2019, a ISCAL *JBS* tem-se destacado pela realização de projetos inovadores, pela promoção de eventos formativos e pelo impacto positivo na comunidade.

A nossa estrutura é composta por cinco departamentos: Financeiro, *Marketing* e Eventos, Comercial, Recursos Humanos e Gestão de Qualidade, que trabalham em conjunto para oferecer serviços especializados, como IRS, Estudos de Mercado, Consultoria de Fundos Europeus, Consultoria Financeira, em que se destaca o *Finance Time*, projeto este que percorre diferentes instituições de ensino superior, levando conhecimentos essenciais aos estudantes e promovendo a educação financeira.

A organização também se dedica à formação interna através de eventos como o *Growth Weekend* e atividades de *team building*, que reforçam as competências técnicas e interpessoais dos membros.

Para além dos projetos empresariais, a ISCAL *JBS* mantém um forte compromisso social. Exemplo disso foi a nossa participação numa ação de voluntariado na *ReFood*, no núcleo de São Sebastião da Pedreira. Esta iniciativa não só reforça a importância da solidariedade, como também destaca o papel fundamental das empresas na construção de uma sociedade mais justa e sustentável. Acreditamos que, através destas experiências, contribuímos para formar líderes mais conscientes, responsáveis e empenhados em gerar um impacto positivo.

Adicionalmente, a nossa presença na VI JENC permitiu-nos expandir horizontes e aprofundar conhecimentos através de palestras, Assembleias Gerais e formações, que enriqueceram o nosso percurso enquanto *juniores empresários*. Estas oportunidades de aprendizagem e *networking* são essenciais para o nosso crescimento e reforçam o compromisso da ISCAL *JBS* com a excelência e a inovação.

Com uma equipa composta por 57 estudantes de áreas como Gestão, Contabilidade, Finanças Empresariais e Negócios Internacionais, a ISCAL *JBS* continua a crescer e a impactar positivamente tanto os seus membros quanto os seus clientes. Além disso, a organização visa consolidar a sua posição como um elo essencial entre a formação académica e o mercado de trabalho, preparando os futuros líderes empresariais de Portugal.

Seja pelos projetos, pelo voluntariado ou pela ligação ao movimento europeu, a ISCAL *Junior Business Solutions* é um exemplo inspirador de como os estudantes podem liderar e transformar o futuro, já no presente.



Os conteúdos apresentados nesta página são da autoria e responsabilidade exclusiva da ISCAL *JBS*.

AGENDA ISCAL



**11
FEV**

WORKSHOP MENTORIA
**GESTÃO DA ANSIEDADE
E PREVENÇÃO DO
BURNOUT ACADÉMICO**



**12
FEV**

CICLO DE CONFERÊNCIAS
“AMOR E DIREITO”
**O AMOR E A JUSTIÇA
NO PENSAMENTO
DE PAUL RICOEUR**



**03
MAR**

BIP ISCAL
BLENDED INTENSIVE PROGRAM
**NEXT GEN BUSINESS SKILLS
INTEGRATING AI & HUMAN
EXPERTISE**



**07
MAR**

PROGRAMA
VOLUNTARIADO
**ISCAL COM NOVA
AÇÃO DE RECOLHA
DE SANGUE**



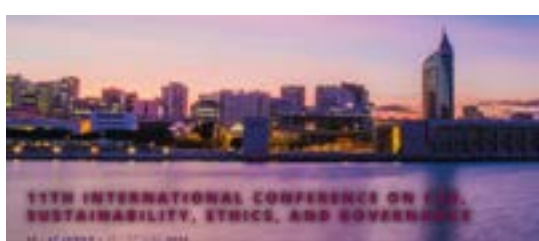
**01
ABRIL**

**ISCAL
INTERNATIONAL DAYS
| RESEARCH AND
INNOVATION**



**25
JUN**

**11TH INTERNATIONAL
CONFERENCE ON CSR,
SUSTAINABILITY, ETHICS,
AND GOVERNANCE**



**CALL FOR
ABSTRACTS
CSR 2025 LISBON**

DATAS IMPORTANTES:

ABSTRACT
SUBMISSION DEADLINE
ATÉ 01/05/2025

EARLY ABSTRACT
ACCEPTANCE
ATÉ 01/02/2025

Após o sucesso da anterior edição, temos o prazer de convidá-los a participar no envio de resumos (*Call for Abstracts*) para a *11th International Conference on CSR, Sustainability, Ethics, and Governance*, que se irá realizar de 25 a 27 de junho de 2025, em Lisboa. Estes resumos podem incluir no máximo 300 palavras.

Contamos com a vossa participação ativa neste importante evento! Mais informações disponíveis [AQUI!](#)

P3 ARTIGO OPINIÃO

**ENSINO SUPERIOR
EM PORTUGAL:
COMPLEMENTARIDADE
OU COMPETIÇÃO?**

—
PRESIDENTE DO ISCAL
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO



ISCAL
INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE
E ADMINISTRAÇÃO DE LISBOA
IPL | POLITÉCNICO DE LISBOA

Tel: +351 217 984 500
gci@iscal.ipl.pt
Avenida Miguel Bombarda, 20 | 1069-035 Lisboa

www.iscal.ipl.pt